

M. FLEISCHER* J. GREINACHER*

GIVING YOU THE POWER TO BE YOUR BEST

DAWANIE MOŻLIWOŚCI TECHNICZNYCH, ABY UZYSKAĆ LEPSZE WYNIKI PRACY

The following paper explicates some ideas which we are considering as the present challenges of the steel industry, particularly the mini-mill family, and then show our approach how to manage them.

Even though the profitability is presently high, the steelmakers have to face the challenges today in order to achieve sustainable success in the future:

– **Steel production** has been **rising** for years world-wide and according to IISI the growth will remain on the same level at least till 2010. A huge part of the growth will be brought by the installation of new capacities, particularly in booming regions with a disproportionately high rate of raising steel demand. But part of the growth will also come by the increase of productivity of existing plants, mainly in regions with moderate growth rates of steel demand.

– Despite increasing and imposing mergers between steelmakers, the **concentration process** in the steel industry is just at the beginning, which derives the question, if the offer – demand balance will support the high prices in the future?

– Steelmakers are not only in a competition with other steelmakers but also in a **competition for resources** (human kind as well as material and financial kind). And this existential competition will certainly remain to be the case.

We see four main levers challenging the steelmakers in providing sustainable Return on Assets:

– **Raw Material** supply, which means to secure the optimal charge mix taking quality, availability, price and related conversion cost into account

– management of **Product Portfolio**, which means the production of the right products at an optimum profitability

– **Personnel**, which means to ensure the performance of the most important asset in mini-mills

– excellence in **Operations**, which means a highly efficient, low cost operation fulfilling demands on product quality and environmental protection as well as operating on the highest possible safety standard.

Keywords: Mini-mill, Present challenges, Sustainable success, Competition for resources

W artykule wyjaśniono niektóre idee, które wzięto pod uwagę jako aktualne wyzwania przemysłu stalowniczego, zwłaszcza w przypadku niewielkich stalowni; szczególnie w zakresie zarządzania nimi.

Pomimo wysokiej aktualnie opłacalności, producenci stali, aby osiągnąć sukces w przyszłości muszą zmierzyć się z następującymi wyzwaniami:

– produkcja stali na świecie ciągle rośnie i powołując się na dane IISI wzrost będzie na takim samym poziomie do 2010 roku. Znaczna część wzrostu będzie uzyskana poprzez instalację nowych stanowisk, zwłaszcza w rozwijających się regionach gdzie zapotrzebowanie na stal jest bardzo duże,

– pomimo wzrostu produkcji oraz fuzji producentów stali, zjawisko koncentracji w przemyśle stalowniczym dopiero się zaczyna, co rodzi pytanie: czy ciągłe zapotrzebowania na produkty stalowe będzie powodowało utrzymanie wysokich cen w przyszłości.

– producenci stali konkurują pomiędzy sobą w wielu obszarach: możliwości finansowe, kadra pracownicza, dostęp do źródeł surowców.

Dla uzyskania opłacalności produkcyjnej niezbędne jest spełnienie czterech założeń:

– należy zapewnić dostawy surowców o optymalnej jakości, dostępności, cenie odniesionych do uzyskania zysku z poniesionych kosztów,

– zarządzanie portfelem produkcji, co oznacza opłacalną produkcję odpowiednich wyrobów o dobrej zyskowności,

– zapewnienie wykwalifikowanej kadry pracowniczej,

– osiągnięcie wysokiej wydajności, wysokiej jakości produktów, niskich kosztów produkcji, a także spełnianie wysokich standardów ochrony środowiska.

* BADISCHE STAHL-ENGINEERING GMBH, KEHL, GERMANY – MANAGING DIRECTOR